



Plats och tid P1, Medborgarhuset Sveg, 09.00–12.40

Beslutande Ledamöter  
Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S), ordförande  
Anders Häggkvist (C)  
Johan Fredholm (M)  
Billy Anklew (SD)  
Karin Holmin (VH)

Ej tjänstgörande ersättare Bengt-Arne ”Baben” Persson (L)

Övriga närvarande Gunnel Gyllander, kommunchef  
Johan Höglund, kommunsekreterare  
Linnéa Rohlin, landsbygdsutvecklare, § 1  
Ola Regnander, ekonomichef, § 2–3  
Elin Lemon, HR-chef, § 3–5  
Bjarne Tutturen, miljö och hälsoskyddsinspektör, § 11

---

Paragrafer 1–21

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S)

Justerare Billy Anklew (SD)

Från och med 28 februari 2022 justeras protokoll från  
Härjedalens kommun digitalt, enligt  
kommunstyrelsens beslut § 287/2021

---

## Ärendelista

<b>Paragraf</b>	<b>Ärende</b>	<b>Diarie- nummer</b>
§ 1	Bygdemedel 2023	2023/79
§ 2	Ekonomisk uppföljning	
§ 3	Internbudget inklusive verksamhetsplan 2023, kommunledningsförvaltningen	2023/80
§ 4	Arbetsgivarfrågor, information	
§ 5	Riktlinje för rekrytering	2022/1072
§ 6	Budgetprocess 2024	2023/68
§ 7	Förlängd tid att nyttja gratifikationen för under pandemin väl utfört arbete	2023/36
§ 8	Utredning om hur fastighetsavdelningen ska införlivas i kommunens organisation	2023/81
§ 9	Funäsdalens skola	2022/736
§ 10	Ansökan om bidrag, Bris region nord	2022/1089
§ 11	Remiss gällande förslag till reviderade värdebeskrivningar för ett urval riksintresseområden Naturvård i Jämtlands län	2023/58
§ 12	Utökat åtagande om borgen till förmån för Inlandsbanan AB	2022/1071
§ 13	Härjedalsförslaget	2022/852
§ 14	Medborgarförslag om att de som är i behov av inkontinensskydd skall erbjudas en extra soptunna utan extra kostnad	2022/598
§ 15	Medborgarförslag om att man ska kunna lägga hundbajs i matavfallskärnen	2022/599
§ 16	Motion om att använda särskild chefsenkät	2022/845
§ 17	Revisionsrapport fastighetsunderhåll	2022/924
§ 18	Granskning av uppsikt och ägarstyrning av bolag	2022/1169
§ 19	Lokalorganisation, skolenheter 2023–2026	2023/56
§ 20	Övrig fråga, medborgardialoger	
§ 21	Övrig fråga, status eventuellt borgensåtagande till förmån för Härjeåns kraft AB	

Klu § 1

Dnr KS 2023/79

## **Bygdemedel 2023**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottet ger ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) i uppdrag att skriva ett yttrande över ansökningarna och skicka till Länsstyrelsen.

### **Ärende**

Landsbygdsutvecklare Linnéa Rohlin förklarar att Länsstyrelsen bekymras av en del ansökningar om bygdemedel som de under hösten har fått. Vissa ansökningar gäller medel till redan beviljade projekt och länsstyrelsen har som princip att endast en gång till varje projekt bevilja medel. Länsstyrelsen tänker inte heller godkänna några ansökningar där sökta medel ska användas för inköp av tillgångar som senare kan säljas vidare. Länsstyrelsen kan dock tänka sig att tänja något på principerna, om kommunen bedömer att det är viktigt att en särskild ansökan beviljas. Länsstyrelsen har därför bett kommunen yttra sig över några av de ansökningar som Länsstyrelsen har fått – och som de allt annat lika avser att avslå.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet ger honom i uppdrag att skriva ett yttrande över ansökningarna och skicka till Länsstyrelsen.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Landsbygdsutvecklare

Klu § 2

## **Ekonomisk uppföljning**

### **Ärende**

Ekonomichef Ola Regnander förklarar att arbetet med bokslut för 2022 pågår, men det finns inte nu något preliminärt årsresultat att rapportera. Det finns inte heller ännu ett preliminärt resultat för januari 2023 att rapportera.

---

Klu § 3

Dnr KS 2023/80

## **Internbudget inklusive verksamhetsplan 2023, kommunledningsförvaltningen**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen antar internbudget och verksamhetsplan 2023.

### **Ärende**

Kommunfullmäktige beslutade den 28 november 2022 kommunens budget 2023. Det är nu upp till kommunstyrelsen att närmare besluta de individuella förvaltningarnas interna budgetar.

Kommunledningsförvaltningen har tagit fram ett förslag till internbudget 2023, tillsammans med ett förslag till verksamhetsplan 2023.

### **Finansiering**

Förslagen rör den närmare bestämda fördelningen av de medel som fullmäktige har beslutat, men kräver ingen ytterligare särskild finansiering.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen antar internbudget och verksamhetsplan 2023.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Kommunchef  
Ekonomichef

Klu § 4

## **Arbetsgivarfrågor, information**

### **Ärende**

HR-chef Elin Lemon lämnar kommunledningsutskottet en information om aktuella arbetsgivarfrågor.

Antalet dagar för enskild angelägenhet som en arbetstagare kan nyttja under ett år har ändrats från tio till tre (i vilka resdagar ingår), enligt det nya kollektivavtalet.

Lemon presenterar organisationen och tidsramarna för projektet att utreda en med Bergs kommun gemensam HR-avdelning.

Lemon redovisar också sjukfrånvaron under den närmast förevarande femårsperioden. Den totala sjukfrånvaron har ökat varje år under perioden. En bidragande förklaring är troligen personer som har varit sjuka i covid-19. Även andra kommuners sjukfrånvaro har ökat under perioden, så kommunens siffror sticker inte ut.

Lemon går även igenom kommunens rutiner för arbete hemifrån. Hemarbete är en sak, avtal om distansarbete är en annan. Hemarbete kan i princip alla anställda ägna sig åt, så länge chefen har godkänt det. Distansavtal är det däremot bara vissa medarbetare som omfattas av. Sådana avtal gäller arbete på distans upp till 49 % av arbetstiden. Siffran är satt med hänsyn till Skatteverkets tidigare regler som angav att det ställe där en person arbetar minst hälften av sin arbetstid ansågs vara personens arbetsplats. Skatteverket tillåter nu att en anställd arbetar upp till 100 % på distans, utan att det påverkar bedömningen av var personen har sin arbetsplats. Kommunen har bedömt cirka tio anställda som omfattas av avtal om distansarbete.

Kommunchef Gunnel Gyllander berättar att sedan lagen (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden (visselblåsarlagen) trädde i kraft har en sådan rapport om missförhållande lämnats till kommunen. Kommunens grupp som arbetar med dessa visselblåsarärenden har gjort bedömningen att rapporten inte är en sådan rapport om missförhållanden som avses i lagen. En mer utförlig genomgång av hur lagstiftningen har påverkat kommunens verksamhet lämnas vid nästa kommunstyrelsenssammanträde.

Klu § 5

Dnr KS 2022/1072

## **Riktlinje för rekrytering**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen bifaller riktlinje för rekrytering.

### **Ärende**

Härjedalens kommun är arbetsgivare för över 900 medarbetare. Rekrytering för att kompetensförsörja arbetsgivaren sker dagligen och kommunen annonserar ständigt efter tillsvidareanställda, projektanställda och vikarier.

Syftet med riktlinjen för rekrytering är att ge en tydlig vägledning i rekryteringsarbetet samt att säkerställa att rekryteringsprocessen inom kommunen sker på ett enhetligt sätt och följer aktuell lagstiftning. Med rekryteringsprocess avses hela den kedja av händelser från det att ett rekryteringsbehov identifieras till dess att beslut om anställning är fattat. Riktlinjen beskriver hela rekryteringsprocessen i kronologisk ordning.

### **Tjänstemannaförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen bifaller riktlinje för rekrytering.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet lämnar samma förslag som kommunledningsförvaltningen och fastslår att svaret är ja.

Klu § 6

Dnr KS 2023/68

## **Budgetprocess 2024**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottet fastställer budgetprocessen 2024.

### **Ärende**

Kommunledningsförvaltningen har tagit fram ett förslag med tidsmässig planering för processen att ta fram en budget för 2024. Planeringen omfattar en rad särskilda budgetberedningar och en målsättning att anta budgeten vid kommunfullmäktiges sammanträde den 28 juni.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet fastställer budgetprocessen 2024.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Kommunchef  
Ekonomichef



Klu § 7

Dnr KS 2023/36

## **Förlängd tid att nyttja gratifikationen för under pandemin väl utfört arbete**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottet lämnar ärendet till kommunstyrelsen utan förslag.

### **Ärende**

Kommunstyrelsen beslutade den 16 mars 2022 att avsätta 2 000 kronor per anställd för att stärka arbetsglädje och arbetsgemenskap i arbetslagen att fritt (inom kommunens riktlinjer för representation) användas på varje arbetsplats. Bidraget lämnades för tillsvidareanställda, månadsanställda och timanställda som från och med 1 augusti 2021 arbetat mer än 50 timmar. Bidraget kunde nyttjas fram till årsskiftet 2022–2023.

Ted Länsberg (SD) föreslog vid kommunstyrelsens sammanträde den 10 januari att den tillgängliga tiden att nyttja bidraget ska förlängas med sex månader (till den 30 juni 2023) och att bidraget skulle ges även för de bland personalen som är i arbetsmarknadspolitiska åtgärder.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet lämnar ärendet till kommunstyrelsen utan förslag.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

Klu § 8

Dnr KS 2023/81

## **Utredning om hur fastighetsavdelningen ska införlivas i kommunens organisation**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen ger kommunledningsförvaltningen i uppdrag att i samverkan med Härjegårdar fastighets AB utreda på vilket sätt det är lämpligast att fastighetsavdelningen införlivas i kommunens organisation.

### **Ärende**

Kommunen har för närvarande ingen egen fastighetsavdelning, utan köper sådana tjänster från Härjegårdar fastighets AB.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen ger kommunledningsförvaltningen i uppdrag att i samverkan med Härjegårdar fastighets AB utreda på vilket sätt det är lämpligast att fastighetsavdelningen införlivas i kommunens organisation.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Kommunchef  
VD Härjegårdar fastighets AB

Klu § 9

Dnr KS 2022/736

## **Funäsdalens skola**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen beslutar att det fortsatta arbetet med att lösa skolsituationen på Funäsdalens skola utgår från en utbyggnation på befintlig plats och där övervakningen på parkeringshuset utgör en del av ombyggnationen.

### **Ärende**

Under de senaste åren har elevantalet vid skolan i Funäsdalen successivt ökat, och i en del årskurser har det varit nödvändigt att ha två klasser. Då skolan är byggd för en klass per årskurs har kommunen hyrt och på skolgården ställt moduler för att lösa den platsbrist som uppstått. De ursprungliga modulerna motsvarade inte kraven på bland annat ljudisolering och ersattes inför vårterminen av nya moduler som motsvarar tre klassrum. Detta medför dock att skolgården, som redan tidigare var liten, blir ännu mindre. Situationen kring "hämta-lämna" på skolan är trafikfarlig då området är litet och delas med området för varutransporter.

Kommunstyrelsen gav den 19 september 2022 kommunledningsförvaltningen, i samråd med bildningsförvaltningen och samhällsutvecklingsförvaltningen, i uppdrag att ta fram ett beslutsunderlag för hur skolsituationen i Funäsdalen ska lösas. Kommunstyrelsen avsatte också medel för förstudien (400 000 kronor), samt beslutade att hos miljö- och byggnämnden beställa en planändring.

Vid kommunstyrelsens sammanträde 19 oktober 2022 presenterades två olika alternativ för hur en utbyggnad av befintlig skola skulle kunna genomföras. Det ena alternativet innebär att parkeringshuset byggs på, det andra att en ny infart för varutransporter anläggs. Denna infart skulle i så fall behöva anläggas på mark som kommunen inte äger. Kommunstyrelsen gav vid sammanträdet ett uppdrag att utreda möjliga platser att bygga en helt ny skola på, samt angav att inriktningen på det fortsatta arbetet ska vara en sammanhållen skola (F-9) med två parallella klasser i varje årkurs.

Vid kommunstyrelsens sammanträde den 16 november 2022 redovisade stadsarkitekten ett antal i teorin möjliga platser för nybyggnation av en skola, kommunen äger dock inte marken på någon av dessa platser.

Det innebär en väsentligt högre kostnad att bygga en ny skola än att bygga ut befintlig skola. Med hänsyn taget till övriga skolbyggnationsprojekt och kommunens ekonomi är det inte möjligt att bygga en ny skola i Funäsdalen.



Klu § 9, fortsättning

Dnr KS 2022/736

### **Finansiering**

Ingen finansiering i dagsläget. Kostnaden för om/tillbyggnationen kommer att prissättas längre fram i projektet.

### **Tjänstemannaförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen beslutar att det fortsatta arbetet med att lösa skolsituationen på Funäsdalens skola utgår från en utbyggnation på befintlig plats och där övervåningen på parkeringshuset utgör en del av ombyggnationen.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt kommunledningsförvaltningens förslag och fastslår att svaret är ja.

\_\_\_\_\_



Klu § 10

Dnr KS 2022/1089

## **Ansökan om bidrag, Bris region nord**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottet beviljar Bris region nord ett bidrag om 17 000 kronor.

### **Ärende**

Bris (barnens rätt i samhället) region nord ansöker om 17 000 kronor i bidrag för stöd till deras arbete.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar "LG" Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet beviljar Bris region nord ett bidrag om 17 000 kronor.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Ekonomiavdelning  
Bris region nord

Klu § 11

Dnr KS 2023/58

## **Remiss gällande förslag till reviderade värdebeskrivningar för ett urval riksintresseområden Naturvård i Jämtlands län**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottet ger miljö- och hälsoskyddsinspektör Bjarne Tutturen i uppdrag att inför kommunstyrelsens sammanträde den 16 februari ta fram reviderat förslag till yttrande samt mer detaljerade kartbilder.

### **Ärende**

Länsstyrelsen har på Naturvårdsverkets uppdrag reviderat de så kallade värdebeskrivningarna för fjorton av de områden i länet som omfattas av riksintresset Naturvård. Syftet är att tydliggöra hur det riksintresset ska tillämpas vid bostadsutbyggnad och annan exploatering i anslutning till de aktuella områdena. Kommunen har fått möjlighet att lämna synpunkter på de reviderade värdebeskrivningarna samt på de reviderade områdesavgränsningarna.

Miljö- och byggavdelningen har tagit fram ett förslag till yttrande.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet ger miljö- och hälsoskyddsinspektör Bjarne Tutturen i uppdrag att inför kommunstyrelsens sammanträde den 16 februari ta fram reviderat förslag till yttrande samt mer detaljerade kartbilder.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Miljö- och hälsoskyddsinspektör

Klu § 12

Dnr KS 2022/1071

## **Utökat åtagande om borgen till förmån för Inlandsbanan AB**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunfullmäktige ingår såsom för egen skuld borgen för Inlandsbanan AB:s låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 2 470 632 kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.

### **Ärende**

2019 köpte Inlandsbanans dotterbolag Inlandståget AB fem begagnade motorvagnar (tåg). På grund av bland annat pandemin och kriget i Ukraina försenades leveransen och tågen har levererats först i slutet av 2022. De ökade kostnaderna i och med förseningarna försatte bolaget i ekonomiska svårigheter och man begärde därför 2022 hos ägarkommunerna ett tillskott av kapital.

För att säkerställa att inga nya likviditetsbehov uppstår har styrelsen i Inlandsbanan AB beslutat att överföra ägandet av tågen från Inlandståget AB till Inlandsbanan AB. På så sätt hamnar lån och tillhörande kostnader för de nya tågen i en starkare balansräkning där det statliga anslaget ytterligare förstärker ekonomin i form av ett högre årligt bidrag från och med 2023.

I samråd med Kommuninvest begär nu Inlandsbanan AB att respektive ägarkommuns fullmäktige beslutar, att utan specifika villkor, ingå borgen för Inlandsbanan AB. Beslutet blir därmed lika för alla borgenärer, enligt krav från Kommuninvest. På likviddagen i början av 2023 kommer det nya borgensåtagandet att ersätta det gamla men till ett justerat lägre belopp, då avbetalningar gjorts sedan det gamla borgensåtagandet upprättades.

### **Finansiering**

Detta borgensåtagande ersätter tidigare borgensåtagande gentemot Inlandståget AB.

### **Tjänstemannaförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår att kommunfullmäktige beslutar, att såsom för egen skuld ingå borgen för Inlandsbanan AB:s låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 2 470 632 kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Klu § 12, fortsättning

Dnr KS 2022/1071

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet lämnar kommunfullmäktige samma förslag som kommunledningsförvaltningen och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Ekonomichef



Klu § 13

Dnr KS 2022/852

## **Härjedalsförslaget**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunfullmäktige avskaffar medborgarförslag i Härjedalens kommun och ger kommunstyrelsen i uppdrag att ersätta medborgarförslagen med ett "Härjedalsförslag" där utgångspunkten är att förslag måste få ett visst folkligt stöd för att väckas som ärenden i kommunstyrelsen.

Medborgarförslagen avvecklas från och med 2023-06-01 då Härjedalsförslag i dess ställe implementeras.

### **Ärende**

Sedan 2003 har kommunen gett medlemmarna möjlighet att i medborgarförslag väcka ärenden i kommunfullmäktige. Under senare år har medborgarförslagen inte sällan använts som ett extra överklagandeinstitut – andemeningen i många förslag har varit att redan fattade beslut borde rivas upp. Många i sak likalydande medborgarförslag har också genom åren lämnats till kommunen.

Den beskrivna trenden innebär en administrativ börda på kommunen, samtidigt som majoriteten av förslagen avslås på grund av att sakfrågan ofta anses redan avgjord. Kanaler för att överklaga kommunala beslut finns sedan tidigare och en förvaltningsrättslig princip är att ärenden sedan de har avgjorts och fått laga kraft inte prövas igen. En omarbetning av förslagsrätten, så att den bygger på ett visst folkligt stöd, bör minska den administrativa bördan och samtidigt tydliggöra vilka förslag som är av allmänt intresse.

### **Finansiering**

Att ersätta medborgarförslagen med ett Härjedalsförslag betyder sannolikt under implementeringen kostnader i form av arbetad tid hos personalen. Över tid kan ingen kostnadsökning förutses.

### **Tjänstemannaförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår att kommunfullmäktige avskaffar medborgarförslag i Härjedalens kommun och ger kommunstyrelsen i uppdrag att ersätta medborgarförslagen med ett "Härjedalsförslag" där utgångspunkten är att förslag måste få ett visst folkligt stöd för att väckas som ärenden i kommunstyrelsen.

Medborgarförslagen avvecklas från och med 2023-06-01 då Härjedalsförslag i dess ställe implementeras.

Klu § 13, fortsättning

Dnr KS 2022/852

### **Förslag under sammanträdet**

Karin Holmin (VH) biträdd av Billy Anklew (SD) föreslår att kommunledningsutskottet inte lämnar något förslag som innebär förändringar i rätten att väcka medborgarförslag.

Ordförande Lars-Gunnar "LG" Nordlander (S) biträdd av Johan Fredholm (M) föreslår att kommunledningsförvaltningen lämnar kommunfullmäktige samma förslag som kommunledningsförvaltningen.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt Holmins och Anklews förslag eller enligt hans eget och Fredholms förslag, och fastslår att kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget och Fredholms förslag. Omröstning begärs.

Ordförande klargör beslutsgången vid omröstningen: Ja för ordförandes och Fredholms förslag, nej för Holmins och Anklews förslag.

**Ja:** Anders Häggkvist (C), Johan Fredholm (M),  
Lars-Gunnar "LG" Nordlander (S).

**Nej:** Billy Anklew (SD), Karin Holmin (VH).

Ordförande fastslår att kommunledningsutskottet med tre ja-röster mot två nej-röster beslutar enligt ordförandes och Fredholms förslag.

### **Reservation**

Billy Anklew (SD) och Karin Holmin (VH) reserverar sig mot kommunledningsutskottets beslut.

---

Klu § 14

Dnr KS 2022/598

## **Medborgarförslag om att de som är i behov av inkontinensskydd skall erbjudas en extra soptunna utan extra kostnad**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen avslår medborgarförslaget.

### **Ärende**

En person som bor i kommunen föreslår att personer i behov av inkontinensskydd ska få en extra soptunna utan extra kostnad. Förslagsställaren hänvisar till att ett sådant system används i Sundsvalls kommun.

Avfallstaxan måste följa likställighetsprincipen i kommunallagen (2 kap. 3 §), vilket innebär att samma tjänst måste ha samma avgift. Därför bryter det mot kommunallagen att utan kostnad (eller till reducerad kostnad) erbjuda vissa kunder en tjänst som andra betalar för. Sundsvalls kommun tillämpar inte längre den taxa som förslagsställaren syftar på, just därför att den stred mot självkostnadsprincipen.

### **Tjänstemannaförslag**

Vatten och miljöresurs AB föreslår att kommunstyrelsen avslår medborgarförslaget.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet lämnar kommunstyrelsen samma förslag som Vatten och miljöresurs AB och fastslår att svaret är ja.

\_\_\_\_\_

Klu § 15

Dnr KS 2022/599

## **Medborgarförslag om att man ska kunna lägga hundbajs i matavfallskärnen**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen avslår medborgarförslaget.

### **Ärende**

En person som bor i kommunen föreslår att man ska kunna lägga hundbajs i kärnen för matavfall.

Hundbajs plockas i allmänhet upp i plastpåsar. Ingen sorts plast, även sådan som påstås vara biologiskt nedbrytbar, är önskvärd i matavfallsfraktionen. Påsen är inte det enda problemet, exkrementet i sig är också ett problem. Detta kan innehålla patogener och andra föroreningar som man inte vill ha i gödsel. Jordbruksverket godkänner därför inte att exkrementer slängs i matavfall som ska användas till att producera gödsel för jordbruk.

Till det avfall som ska slängas som restavfall (den gröna tunnan), hör till exempel blöjor, sanitetsprodukter, damsugarpåse, tandborste och exkrementer. Upplever kunder sanitära olägenheter med sitt restavfall uppmanas de tömma oftare, även om kärlet inte är fullt. Dock är det en kostnad förknippat med det.

### **Tjänstemannaförslag**

Vatten och miljöresurs AB föreslår att kommunstyrelsen avslår medborgarförslaget.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet lämnar kommunstyrelsen samma förslag som Vatten och miljöresurs AB och fastslår att svaret är ja.

---

Klu § 16

Dnr KS 2022/845

## **Motion om att använda särskild chefsenkät**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunfullmäktige avslår motionen.

### **Ärende**

Karin Holmin (VH) föreslår att kommunen som en del av sin medarbetarundersökning använder en specifik chefsenkät som omfattar samtliga chefer inom kommunen. Holmin menar att en chefsenkät skulle ge de förtroendevalda en bild av nuläget hos arbetsgivaren.

Härjedalens kommun genomför för andra året i rad en medarbetarundersökning som mäter hållbart medarbetarengagemang (HME). Medarbetarundersökningen genomfördes under november–december 2022 och ska genomföras även 2023. HME består av nio frågor som rör tre områden: motivation för arbete, ledning och styrning. Frågorna är framtagna av Sveriges kommuner och regioner, SKR. Samtliga månadsanställda uppmantras att svara på medarbetarundersökningen. Undersökningen resulterar i ett antal nyckeltal som används för att följa upp kommunens arbetsgivarpolitik.

Syftet med medarbetarundersökningen är att utvärdera organisationers och deras ledningars förmåga att skapa och upprätthålla medarbetarengagemang, både för medarbetare och chefer. Resultatet presenteras för arbetsgrupper och arbetsplatser där medarbetare och chefers svar kommer samlas och jämföras. Chefers upplevelser av motivation för arbete, ledning och styrning kommer redovisas i resultatet.

HME används som frivillig mätning av flera svenska regioner och kommuner och resultaten samlas i den nationella databasen Kolada.

### **Finansiering**

Inom den ekonomiska ramen för verksamheten.

### **Tjänstemannaförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår att motionen avslås.



Klu § 16, fortsättning

Dnr KS 2022/845

### **Förslag under sammanträdet**

Karin Holmin (VH) förslår att kommunledningsutskottet föreslår att kommunfullmäktige bifaller motionen.

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet föreslår att kommunfullmäktige avslår motionen.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt Holmins förslag eller enligt hans eget förslag och fastslår att kommunledningsutskottet beslutar enligt ordförandes förslag. Omröstning begärs.

Ordförande klargör beslutsgången vid omröstning: Ja för att besluta enligt ordförandes förslag, nej för att besluta enligt Holmins förslag.

**Ja:** Anders Häggkvist (C), Johan Fredholm (M),  
Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S), Billy Anklew (SD).  
**Nej:** Karin Holmin (VH).

Ordförande fastslår att kommunledningsutskottet med fyra ja-röster mot en nej-röst beslutar enligt ordförandes förslag.

### **Reservation**

Karin Holmin (VH) reserverar sig mot kommunledningsutskottets beslut.

---

Klu § 17

Dnr KS 2022/924

## Revisionsrapport fastighetsunderhåll

### Beslut

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen överlämnar svaret till revisorerna, med tillägget att kommunstyrelsen har för avsikt att upprätta underhållsplaner.

### Ärende

Revisorerna har låtit granska kommunens och Härjegårdar fastighets AB:s arbete med fastighetsunderhåll. Syftet med granskningen är att bedöma om kommunen bedriver en strategisk fastighetsplanering och effektiv fastighetsförvaltning.

Här redovisas revisorernas rekommendationer med kommunledningsförvaltningens kommentarer nedanför:

- En långsiktig strategi eller plan för kommunens verksamhetslokaler baserad på relevanta analyser bör upprättas.

Strategin de senaste fem åren har varit att minska lokalytor, vilket har varit ett av målen i den budget fullmäktige antagit under dessa år. Den strategin har byggt på fakta om antalet kvadratmeter som kommunen bedriver sin verksamhet i. Strategin har också resulterat i försäljningar av lokaler, samlokaliseringar och uppsägningar av externa hyreskontrakt. Barnantalet, som enligt alla prognoser tidigare bedömdes skulle minska, har de senaste två åren ökat. Detta har medfört att kommunen inom förskoleverksamheten varit tvungna att utöka lokalytorna.

- En långsiktig plan för investeringar baserad på data från underhållsplaner och beslut om strategi för verksamhetslokaler bör upprättas.

Eftersom osäkerheten om framtida behov av lokaler/fastigheter är så stor har kommunledningsförvaltningen inte bedömt det vara meningsfullt att ta fram investeringsbudgetar med längre framförhållning än tre år. Strategin har de senaste åren, som tidigare nämnts, varit att minska lokalytorna. Strategiska verksamhetsförändringar, exempelvis avvecklingen av några särskilda boenden, har också medfört mindre lokalytor. Mot bakgrund av fastighetsbeståndets ålder och de demografiska förändringar som skett sedan byggnaderna uppfördes bedöms inte tillgången på underhållsplaner vara av avgörande betydelse för investeringsbesluten.

- Underhållsplaner för kommunens fastigheter och lokaler bör upprättas.

Klu § 17, fortsättning

Dnr KS 2022/924

Vi delar inte revisorernas uppfattning att underhållsplaner inte har tagits fram på grund av oenighet mellan kommunen och Härjegårdar om vem som skulle ta fram planerna. Orsaken till att inga underhållsplaner tagits fram är resursbrist. Framtagande av underhållsplaner ingår inte i Härjegårdars grundåtagande och kommunen har inte prioriterat framtagande av underhållsplaner. Härjegårdar är kommunens fastighetsförvaltare och kommunen har i dagsläget ingen kompetens att ta fram underhållsplaner. Utifrån Härjegårdars kunskap om fastigheternas skick görs bedömningar om vad som behöver åtgärdas utifrån det ekonomiska utrymmet som finns tillgängligt.

- Kommunstyrelsen bör jämföra kostnader för drift eller planerat respektive avhjälpande underhåll med relevant statistik.

Insamling av statistik, analys och framtagande av förslag till åtgärder vad gäller främst energiförbrukning ingår i förvaltningsavtalet med Härjegårdar och utförs av dem.

### **Tjänstemannaförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen överlämnar svaret till revisorerna.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen till revisorerna överlämnar svaret med tillägget att kommunstyrelsen har för avsikt att upprätta underhållsplaner.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Revisorerna



Klu § 18

Dnr KS 2022/1169

## **Granskning av uppsikt och ägarstyrning av bolag**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen överlämnar kommunledningsförvaltningens svar på granskningsrapporten om uppsikt och ägarstyrning av bolag till revisorerna.

### **Ärende**

Revisorerna har låtit granska kommunens uppsikt över och ägarstyrning av de kommunala bolagen. Syftet med granskningen är att bedöma om kommunstyrelsen utövar styrning och uppsikt över kommunens bolag på ett ändamålsenligt vis.

Här redovisas revisorernas rekommendationer med kommunledningsförvaltningens kommentarer nedanför.

- Se över och tydliggör riktlinjen för uppsiktsplikt. Revisorerna anser att riktlinjer bör kompletteras med dokumentation av rutiner för dialog, hur uppsiktsplikten ska dokumenteras och hur hela kommunstyrelsen ska hållas informerad om inte samtliga ledamöter deltar.

I samband med översyn av riktlinjen kan revisorernas synpunkter beaktas.

- Se över ägardirektiven så att de går att utvärdera på ett objektivt sätt om de är uppfyllda, samt inom ramen för uppsikten följa upp efterlevnaden.

Nytt ägardirektiv för Vatten och miljöresurs antogs i slutet av 2022. Ägardirektivet för Härjegårdar kommer att ses över under 2023.

- Tydliggör vilka styrdokument som ska vara gällande för bolagen.

Styrdokument som tas fram eller revideras som anses ska gälla för hela koncernen, överlämnas, via koncernledningsgruppen, till bolagen för fastställande.

- Inom ramen för uppsiktsplikten bör kommunstyrelsen följa upp efterlevnaden av bolagens styrdokument.

Kommunstyrelsen gör ingen egen uppföljning av i vilken utsträckning bolagen följer styrdokumentet, utan tar del av den uppföljning bolagen själva gör.



Klu § 18, fortsättning

Dnr KS 2022/1169

### **Tjänstemannaförslag**

Kommunledningsförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen överlämnar kommunledningsförvaltningens svar på granskningsrapporten om uppsikt och ägarstyrning av bolag till revisorerna.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet lämnar samma förslag som kommunledningsförvaltningen och fastslår att svaret är ja.

\_\_\_\_\_

Klu § 19

Dnr KS 2023/56

## **Lokalorganisation, skolenheter 2023–2026**

### **Beslut**

Kommunledningsutskottets förslag:

Kommunstyrelsen beslutar att kommunledningsutskottets utredning av skolstrukturen i Sveg fortsätter utredas utan krav på en samlad f–9-skola.

### **Ärende**

Kommunen arbetar för närvarande med flera projekt som avser organisation av skolans lokaler, bland annat skolorna i Sveg.

### **Förslag**

Bildningsutskottet föreslår att kommunledningsutskottets utredning av skolstrukturen i Sveg fortsätter utredas utan krav på en samlad f–9-skola.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) föreslår att kommunledningsutskottet ställer sig bakom bildningsutskottets förslag och föreslår kommunstyrelsen att besluta så.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om kommunledningsutskottet beslutar enligt hans eget förslag och fastslår att svaret är ja.

---

Klu § 20

## **Övrig fråga, medborgardialoger**

### **Ärende**

Karin Holmin (VH) konstaterar att det i kommunens budget 2023, avsnittet Kommunalråden har ordet, står att medborgardialoger ska införas. Holmin undrar när det ska ske.

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) svarar att någon tidsatt plan för det finns inte, men tanken är att medborgare i möten som kommunen av en särskild anledning har kallat till ska kunna lyfta även andra frågor. Kommunens ambition ska vara att på så vis inte strikt avgränsa samrådsmöten till enbart den fråga som har påkallat dem, utan kunna hålla en öppen dialog med medborgarna.

---

Klu § 21

## **Övrig fråga, status borgensåtagande Härjeåns**

### **Ärende**

Bengt-Arne ”Baben” Persson (L) efterfrågar en uppdatering i frågan om kommunens inställning till att ingå borgen för Härjeåns kraft AB.

Ordförande Lars-Gunnar ”LG” Nordlander (S) svarar att Härjeåns turligt nog inte har drabbats av så stora likviditetsproblem som man fruktade, och att behovet av kommunens borgen därför aldrig uppstod.

---